

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki Dalkia Polska Energia S.A.
za 2025 r.**

Katowice, 21.05.2026 r.

Spis treści

1	Dane wstępne	3
1.1	Struktura właścicielska	3
1.2	Organy Spółki	3
1.3	Prawne uwarunkowania działalności Spółki	3
2	Podstawowa działalność	4
	Energia ciepła	5
	Energia elektryczna	5
3	Działania w zakresie ochrony środowiska	5
4	Sytuacja w zakresie BHP	6
5	Certyfikacja systemów ISO	7
6	Sytuacja kadrowo – płacowa Spółki	7
7	Działania remontowo – modernizacyjne Remonty	8
	Remonty	8
	Inwestycje	8
8	Sytuacja ekonomiczno – finansowa Spółki Finansowe	8
	Przychody	8
	Stan należności i zobowiązań	8
	Instrumenty finansowe i ryzyko	9
9	Przewidywane kierunki rozwoju Spółki	9

1 Dane wstępne

1.1 Struktura właścicielska

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 202 265 035,70 zł i dzieli się na 22 226 927 akcji. Od 16 października 2015 roku, 100 % akcji Dalkia Polska Energia S.A. jest w posiadaniu Dalkia Polska sp. z o.o., co stanowi ją jedynym akcjonariuszem Spółki Dalkia Polska Energia S.A. Dalkia Polska Energia S.A. posiada:

- 1) 100% udziałów w Dalkia Polska Kogeneracja 1 sp. z o.o. o wartości 100 000,00 zł
- 2) 100% udziałów w Dalkia Polska Kogeneracja 2 sp. z o.o. o wartości 100 000,00 zł
- 3) 100% udziałów w Dalkia Polska Energia Serwis sp. z o.o. o wartości 100 000,00 zł

1.2 Organy Spółki

Organami Spółki są:

- 1 – Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy
- 2 – Rada Nadzorcza
- 3 – Zarząd

W roku 2025 w skład Rady Nadzorczej wchodził:

A – w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

- Yannick Duport
- Anaïs Azzopardi
- Jacek Chodkowski
- Karine Girard

W roku 2025 w skład Zarządu Spółki wchodził:

A – w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

- Konrad Borowski – Prezes Zarządu
- Piotr Garczyński – Zastępca Prezesa Zarządu

1.3 Prawne uwarunkowania działalności Spółki

W zakresie wymaganym ustawą z dnia 10 kwietnia 1997 roku – Prawo Energetyczne, Dalkia Polska Energia S.A. posiada koncesje udzielone przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.

Postępowania taryfowe zakończone w 2025 r.:

- Decyzja Prezesa URE z dnia 10.02.2025 r., Nr OKA.4210.52.2024.KTW zatwierdzająca taryfę dla ciepła.

Posiadane koncesje – stan na 31.12.2025 r.:

- Na wytwarzanie ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 1 października 1998 r., Nr WCC/146/136/U/1/98/MS (ze zm.).
- Na przesyłanie i dystrybucję ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 6 października 1998 r., Nr PCC/157/136/U/1/98/MS (ze zm.).

- Na obrót ciepłem - decyzja Prezesa URE z dnia 27 października 2021 r., Nr OCC/390/136/W/OKA/2021/CW (ze zm.).
- Na obrót energią elektryczną - decyzja Prezesa URE z dnia 20 listopada 2019 r., Nr OEE/11300/136/W/OKA/2019/CW.
- Na obrót paliwami gazowymi - decyzja Prezesa URE z dnia 27 kwietnia 2023 r., Nr DRG.DRG-1.4112.87.2022.MSW (ze zm.).

Postępowania koncesyjne zakończone w 2025 r.:

- Zmiana koncesji na wytwarzanie ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 14.01.2025 r., Nr OKA.4110.11.2024.CW (przedłużenie okresu obowiązywania koncesji do 31.12.2045 r. oraz zmiana mocy cieplnej zainstalowanej w źródłach: Kostuchna, Wujek, Wesola i Śląsk).
- Zmiana koncesji na przesyłanie i dystrybucję ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 14.01.2025 r., Nr OKA.4110.12.2024.CW (przedłużenie okresu obowiązywania koncesji do 31.12.2045 r. oraz uwzględnienie połączenia sieci ciepłowniczych zasilanych ze źródeł Wieczorek i Szopienice).
- Zmiana koncesji na wytwarzanie ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 21.05.2025 r., Nr OKA.4110.8.2025.CW (zmiana mocy cieplnej zainstalowanej w źródle Wieczorek).

2 Podstawowa działalność

Na podstawie zawartej w dniu 21.12.2022 roku ze spółką Dalkia Polska Kogeneracja 1 sp. z o.o. Umowy o realizacji Wspólnego Przedsięwzięcia, Dalkia Polska Energia S.A. dokonała zbycia do Dalkia Polska Kogeneracja 1 sp. z o.o. następujących aktywów:

- 1) W dniu 27.11.2025 r. zbycia nieruchomości gruntowej o numerze geodezyjnym 2855/3 zlokalizowanej w TP2 Niwka (akt notarialny Repertorium A o numerze 10324/20).
- 2) W dniu 27.11.2025 r. zbycia nieruchomości gruntowej o numerze 1293/47 zlokalizowanej w TP4 Murcki (akt notarialny Repertorium A o numerze 10334/2025).
- 3) W dniu 27.11.2025 r. zbycia nieruchomości gruntowej o numerze 2/33 zlokalizowanej w TP8 Kleofas (akt notarialny Repertorium A o numerze 10345/2025).

Na podstawie zawartej w dniu 21.12.2022 roku ze spółką Dalkia Polska Kogeneracja 2 sp. z o.o. Umowy o realizacji Wspólnego Przedsięwzięcia, Dalkia Polska Energia S.A. dokonała zbycia do Dalkia Polska Kogeneracja 2 sp. z o.o. następujących aktywów:

- 1) W dniu 26.02.2025 r. zbycia nieruchomości gruntowej o numerze geodezyjnym 2328/86 zlokalizowanej w TP5 Wieczorek (akt notarialny Repertorium A o numerze 1179/2025).

Energia ciepła

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. ciepłownie DPE S.A. zorganizowane są w 9 zakładach produkcyjnych (w 9 zakładach w 2024) (10 źródeł ciepła), w których łączna moc ciepła zainstalowana wynosiła **287 MW**.

W wyniku połączenia dwóch niezależnych systemów ciepłowniczych, powstał w marcu 2025 jeden Super System Ciepłowniczy, wspólny dla dwóch dzielnic miasta Katowice, powstanie jednego scentralizowanego systemu ciepłowniczego pozwoliło ograniczyć ilość zakładów produkcyjnych.

Moc zamówiona na dzień 31 grudnia 2025 r. to **287 MW** (przy 302 MW na dzień 31 grudnia 2024 r.). Sprzedaż energii cieplnej w roku 2025 wyniosła **1748 TJ** (przy 1603 TJ w roku 2024). DPE S.A. prowadzi działalność na terenie 5 miast tj.: Katowice, Mysłowice, Sosnowiec, Ruda Śląska, Chorzów.

Energia elektryczna

Spółka Dalkia Polska Energia nie prowadzi działalności wytwórczej energii elektrycznej.

Na potrzeby odbiorcy strategicznego Polska Grupa Górnicza S.A. w lokalizacji Mysłowice - Wesola, prowadzi sprzedaż energii elektrycznej, zakupionej i wyprodukowanej w w spółkach wytwórczych Dalkia Polska Kogeneracja 1 sp. z o.o. i Dalkia Polska Kogeneracja 2 sp. z o.o.

Działalność ta prowadzona jest na podstawie posiadanej koncesji na obrót energii elektrycznej.

W czerwcu 2025 ze względu na rozpoczęty proces wygaszania kopalni KWK Wujek w Katowicach, zaprzestano produkcji i sprzedaży energii elektrycznej na tym kierunku.

Łączna sprzedaż energii elektrycznej w roku w 2025 wyniosła **57 GWh** (przy 60 GWh w roku 2024).

3 Działania w zakresie ochrony środowiska

Instalacje DPE S.A. w roku 2025 nie były objęte obowiązkiem kontroli przez Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska.

W roku 2025 nie przeprowadzano kontroli Straży Pożarnej na zgodność funkcjonowania Zakładów Produkcyjnych z postanowieniami operatów ppoż., ani nie uzyskano żadnych decyzji zatwierdzających operaty ppoż.

W roku 2025 opracowano wniosek aktualizacyjny o zmianę zezwolenia na emisję gazów cieplarnianych wraz z planem monitorowania emisji CO₂, dla IV etapu EU ETS dla Zakładu Produkcyjnego 9 Wesola, 12 Śląsk i 13 Szopienice, co związane było ze zmianami w instalacjach polegających na wyrejestrowaniu istniejących jednostek kotłowych (TP9 Wesola i TP12 Śląsk) oraz zmianami rodzaju spalanego paliwa w kotłach (przejście ze spalania węgla na spalanie biomasy w części jednostek kotłowych w TP12 Śląsk i na kotle w TP13 Szopienice). Kompleksowe wnioski złożone zostały w Urzędzie Miasta Mysłowice, Ruda

Śląska i Katowice. W tym samym roku uzyskano decyzje zmieniające w/w zezwolenia zgodnie ze złożonymi wnioskami.

Ponadto opracowano wnioski o uzyskanie nowych pozwoleń na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza dla TP1 Ciepłownia Juliusz i TP1 Niwka Modrzejów. Wnioski wynikały z kończącego się 10-cio letniego terminu obowiązywania w/w pozwoleń i koniecznością uzyskania nowych dokumentów. Oba pozwolenia uzyskano do końca terminu obowiązywania poprzedniej wersji pozwoleń zachowując ich ciągłość.

W związku z wyrejestrowaniem kotła WR-25/12M w TP5 Wieczorek oraz kotłów WLM-5 nr 1 i WR-10 nr 2 opalanych gazem z odmetanowania Kopalni w TP9 Wesola opracowano wnioski do Urzędu Miasta Katowice i Urzędu Miasta Mysłowice o zmianę pozwolenia zintegrowanego dla tych instalacji. Zmiany pozwoleń uzyskano odpowiednio w grudniu i czerwcu 2025 r.

Z uwagi na zmiany w kolejnych instalacjach DPE S.A. tj. TP6 Wujek, TP12 Śląsk i TP13 Szopienice polegających na usunięciu jednostek kotłowych uprzednio wyrejestrowanych w UDT (TP6 Wujek, TP12 Śląsk) lub rezygnacji z uruchomienia jednostek gazowych w ramach DPE (TP13 Szopienice), a także zmianami w zakresie rodzaju spalanego paliwa w kotłach (TP12 Śląsk kocioł WR-10 nr 3 i TP13 Szopienice kocioł WR-40 nr 6) złożono wnioski o wygaszenie posiadanych dla w/w instalacji pozwoleń zintegrowanych. Wnioski złożono z uwagi na fakt, że po wyrejestrowaniu poszczególnych jednostek kotłowych lub rezygnacji z uruchamiania nowych moc cieplna wprowadzona w paliwie każdej z powyższych instalacji jest mniejsza niż 50 MW. Tym samym instalacje te przestały spełniać kryteria posiadania pozwolenia zintegrowanego.

Jednocześnie złożono stosowne wnioski o uzyskanie nowych pozwoleń na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza co zostało udokumentowane nowymi rodzajami pozwoleń uzyskanymi w maju 2025 r. (TP6 Wujek, TP12 Śląsk) oraz wrześniu 2025 r. (TP13 Szopienice).

4 Sytuacja w zakresie BHP

Kontynuowano program skierowany do pracowników DPE S.A. i pracowników kontraktowych promujący zgłaszanie zdarzeń potencjalnie wypadkowych.

W trosce o stabilny stan BHP w spółce DPE S.A. w 2025 r. utrzymano program bezpieczeństwa i warunków pracy zgodny z najwyższymi standardami Dalkii.

Priorytetem jest cel „Zero wypadków” skierowany do naszych pracowników oraz pracowników wykonawców, realizowany poprzez podnoszenie kultury bezpieczeństwa pracy, promowanie prewencji w środowisku pracy oraz kształtowanie świadomości w zakresie bezpiecznych zachowań, co odzwierciedla najlepsze standardy Grupy Dalkia.

W 2025 roku odnotowano jeden wypadek przy pracy, natychmiast zostały wprowadzone działania przed wystąpieniem podobnych zdarzeń w przyszłości

Zasymilowano program bezpieczeństwa DPE S.A. i DPE Serwis.

Najważniejsze zadania pracowników, w procesie bezpieczeństwa, wykonujących zadania na rzecz DPE Serwis:

- a) Doskonalenie praktyk i systemu BHP
- b) Zaangażowanie wszystkich działów firmy w realizację polityki BHP
- c) Rozwój kultury bezpieczeństwa, która stanowi wspólną wartość dla nas wszystkich
- d) Zaangażowanie naszych kluczowych partnerów w przeprowadzanie działania i w realizację naszej Polityki BHP.

Zrealizowane działania:

1. Kontynuacja aplikacji „O mały włos!”
2. Przeszkolenie pracowników z pierwszej pomocy
3. BEST (dobre praktyki) – w aplikacji OMW
4. Wizyty managerskie BHP
5. Próbne ewakuacje przeciwpożarowe na wszystkich lokalizacjach – kontynuacja
6. Szkolenia Kierowników zakładów, „Uprawnienia i obowiązki w zakresie BHP”
7. Wymiana luksferów na poliwęglany TP 3 Mysłowice, TP 4 Murcki, TP 9 Wesoła
8. Wprowadzenie bezpiecznych procedur spalania biomasy
9. Rozpoczęcie programu LIDER BHP
10. Instalacja systemu pianotwórczego ppoż. na TP 12 Śląsk
11. Onboarding, wdrożenie nowych pracowników
12. Pogłębianie wiedzy o zagrożeniach pożarowych
13. Doskonalenie umiejętności w sytuacjach kryzysowych i pierwszej pomocy.

5 Certyfikacja systemów ISO

Dalkia Polska Energia S.A. posiada obecnie wdrożony i certyfikowany zintegrowany system zarządzania jakością, środowiskiem oraz BHP według wymagań norm ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 oraz ISO 45001: 2018. W 2025 roku z pozytywnym wynikiem przeprowadzony został audyt (zewnętrzny) systemu zarządzania opartego o normy ISO 9001, ISO 14001 oraz ISO 45001.

6 Sytuacja kadrowo – płacowa Spółki

Stan zatrudnienia pracowników na 1-go stycznia 2025 roku wynosił 229; w trakcie roku przyjęto 32 osób, natomiast odeszło 42 osoby. Wg stanu na koniec grudnia 2025 roku stan zatrudnienia pracowników wynosił 219 osób.

W miesiącu lutym w DPE została przyjęta uchwała „Regulamin wewnętrznej procedury zgłaszania naruszeń prawa oraz Kodeksu etyki Dalkia i podejmowania działań następnych w Grupie Dalkia w Polsce”. Celem wdrożenia tego dokumentu jest stworzenie bezpiecznego, poufnego i skutecznego mechanizmu umożliwiającego zgłaszanie naruszeń prawa oraz zasad etycznych obowiązujących w Grupie Dalkia. Dokument ma na celu zapewnienie zgodności działalności Grupy z przepisami prawa, w tym w zakresie ochrony sygnalistów, wczesne identyfikowanie i eliminowanie nieprawidłowości, a także wzmacnianie kultury etycznej, odpowiedzialności i transparentności w organizacji poprzez jasno określone zasady podejmowania działań następnych wobec zgłoszonych naruszeń.

W miesiącu wrześniu w DPE zostały przyjęte uchwały: „Polityka przeciwdziałania konfliktom interesów Grupy Dalkia w Polsce”, „Procedura walki z oszustwami Grupy Dalkia w Polsce” oraz „Wytoczne dotyczące kontroli integralności w stosunkach gospodarczych Grupy Dalkia w Polsce”. Celem wdrożenia w/w dokumentów jest zapewnienie jednolitych, przejrzystych i skutecznych zasad postępowania w Grupie Dalkia w Polsce w zakresie etyki, uczciwości oraz zgodności działań z obowiązującymi przepisami prawa i standardami korporacyjnymi. Dokumenty te mają na celu zapobieganie konfliktom interesów, wykrywanie i przeciwdziałanie nadużyciom oraz oszustwom, a także wzmacnianie kontroli integralności w relacjach

gospodarczych, co służy ochronie reputacji Grupy, minimalizacji ryzyk prawnych i finansowych oraz budowaniu kultury organizacyjnej opartej na odpowiedzialności i transparentności.

W 2025 roku kontynuowano dodatkową opiekę psychologiczną i psychiatryczną dla pracowników DPE.

7 Działania remontowo – modernizacyjne Remonty

Remonty

W roku 2025 zrealizowano zadania remontowe o łącznej wartości 6 756 tys. PLN

W ramach remontów wykonano zaplanowane zadania remontowe, realizowano bieżące prace konserwacyjne i naprawcze, usuwano awarie, a także prowadzono obsługę serwisową instalacji i urządzeń oraz budynków i budowli.

Prace realizowano w zakresie majątku produkcyjnego i dystrybucyjnego.

Sukcesywnie zwiększa się zakres działań prewencyjnych poprzez wykonywanie okresowych przeglądów maszyn, urządzeń i instalacji energetycznych. Zwiększa się również zakres remontów prowadzonych przez spółkę zależną Dalkia Polska Energia Serwis Sp z o.o.

Inwestycje

W 2025 roku nakłady inwestycyjne rozumiane jako przepływy gotówkowe z tytułu realizacji inwestycji wyniosły łącznie 41 544 tys. PLN.

W ramach inwestycji w 2025 r. realizowano m.in.:

- w ramach projektu EMERALD GREEN wykonano konwersję kotłów węglowych na biomasowe wraz z modernizacją układów magazynowania i podawania paliwa w zakładach TP12 Śląsk i TP13 Szopienice;
- kontynuowano realizację pozostałych zadań w ramach projektu EMERALD GREEN;
- przyłączenia nowych odbiorców ciepła;
- zadania związane z poprawą efektywności produkcji i dystrybucji;
- zadania związane z poprawą bezpieczeństwa;
- modernizację instalacji odpylania spalin w celu ograniczenia wpływu na środowisko;
- modernizację istniejących urządzeń produkcyjnych i dystrybucyjnych;
- modernizację infrastruktury IT, w tym rozwój nowego systemu ERP.

8 Sytuacja ekonomiczno – finansowa Spółki Finansowe

Przychody

Łączne przychody ze sprzedaży osiągnięte w roku w roku 2025 wyniosły 288 578 tys. PLN i były wyższe od przychodów roku 2024 o 13 535 tys. PLN.

Stan należności i zobowiązań

Stan należności z tytułu dostaw i usług na dzień 31 grudnia 2025 r. wyniósł 59 378 tys. PLN i był niższy od roku poprzedniego o 16 360 tys. PLN. Spadek stanu należności na dzień

bilansowy w ujęciu rok do roku wynika w szczególności z harmonogramu spływu należności. Faktury wystawione w listopadzie, objęte 30-dniowym terminem płatności, zostały w 2025 roku uregulowane jeszcze w grudniu, co skutkowało obniżeniem salda należności handlowych wykazywanych na koniec okresu sprawozdawczego.

Stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług na dzień 31 grudnia 2025 r. wyniósł 65 466 tys. PLN i był wyższy od roku poprzedniego o 1 656 tys. PLN. Wynika to głównie ze wzrostu ilości zakupywanych uprawnień do emisji CO₂.

Spółka reguluje na bieżąco zobowiązania wobec kontrahentów, jak również wobec Skarbu Państwa.

Spółka zawiera transakcje z odbiorcami o dobrej renomie. W Spółce na bieżąco monitorowane są należności oraz sprawdzana kondycja finansowa klientów, co znacznie ogranicza narażenie jednostki na należności nieściągalne.

Instrumenty finansowe i ryzyko

Informacje dotyczące instrumentów finansowych oraz zarządzaniem ryzykiem zostały zaprezentowane w sprawozdaniu finansowym.

9 Przewidywane kierunki rozwoju Spółki

1. Ciepłownictwo:

Zwiększanie wykorzystania ciepła sieciowego :

- Podłączanie do sieci ciepłowniczej budynków wielorodzinnych, przemysłowych oraz usługowych, głównie w rejonie Zakładów Wieczorek, Szopienice, Śląsk, Mysłowice, Dańdówka
- Promowanie marki Dalkia Polska Energia S.A. na rynku ciepła w aglomeracji śląskiej, jako podmiot pierwszego wyboru
- Wzmocnienie (kontynuowanie) komunikacji z interesariuszami w zakresie prowadzonych działań w ramach transformacji energetycznej
- Wprowadzenie nowej strategii sprzedaży – rozszerzenie portfela produktów i usług
- Współpraca z lokalnym biznesem, celem rozszerzenia portfela klientów oraz partnerów biznesowych
- Prowadzenie aktywnej polityki mającej na celu akwizycję innych spółek ciepłowniczych lub przejęcie nowych rynków ciepła;
- Podnoszenie standardów obsługi klienta, budowanie marki odpowiedzialnej biznesowo oraz społecznie

2. Energia elektryczna :

Spółka planuje zwiększenie produkcji i sprzedaży energii elektrycznej produkowanej w wysokosprawnej kogeneracji w oparciu o paliwa gazowe, poprzez realizację nowych źródeł kogeneracyjnych.

3. Dekarbonizacja:

Jednym z celów strategicznych spółki jest dekarbonizacja procesów wytwarzania ciepła i energii elektrycznej zmierzająca w długim horyzoncie czasowym do neutralności klimatycznej. Spółka będzie kontynuowała proces całkowitego odejścia od spalania węgla na rzecz paliw

mniej emisyjnych lub bezemisyjnych Kierunki rozwoju będą koncentrowały się na zwiększeniu udziału biomasy, ciepła pochodzącego z wysokosprawnej kogeneracji, ciepła odpadowego a także implementacji procesu elektryfikacji (Power to Heat). W obszarze elektryfikacji ciepłownictwa rozwijane będą zarówno projekty wielkoskalowych pomp ciepła jak i kotłów elektrycznych z magazynami ciepła lub energii elektrycznej.

Zarząd Dalkia Polska Energia S.A.

Zastępca Prezesa Zarządu DPE S.A.

Prezes Zarządu DPE S.A.