

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki Dalkia Polska Energia S.A.
za 2024 r.**

Katowice, 04.06.2025 r.

Spis treści

1	Dane wstępne	3
1.1	Struktura właścicielska	3
1.2	Organy Spółki	3
1.3	Prawne uwarunkowania działalności Spółki	3
2	Podstawowa działalność	4
	Energia ciepła	4
	Energia elektryczna	5
3	Działania w zakresie ochrony środowiska	5
4	Sytuacja w zakresie BHP	6
5	Certyfikacja systemów ISO	7
6	Sytuacja kadrowo – płacowa Spółki	7
7	Działania remontowo – modernizacyjne	8
	Remonty	8
	Inwestycje	8
8	Sytuacja ekonomiczno – finansowa Spółki	8
	Przychody	8
	Stan należności i zobowiązań	8
	Instrumenty finansowe i ryzyko	9
9	Przewidywane kierunki rozwoju Spółki	9

1 Dane wstępne

1.1 Struktura właścicielska

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 202 265 035,70 zł i dzieli się na 22 226 927 akcji. Od 16 października 2015 roku, 100 % akcji Dalkia Polska Energia S.A. jest w posiadaniu Dalkia Polska sp. z o.o., co stanowi ją jedynym akcjonariuszem Spółki Dalkia Polska Energia S.A. Dalkia Polska Energia S.A. posiada:

- 1) 100% udziałów w Dalkia Polska Kogeneracja 1 sp. z o.o. o wartości 100 000,00 zł
- 2) 100% udziałów w Dalkia Polska Kogeneracja 2 sp. z o.o. o wartości 100 000,00 zł
- 3) 100% udziałów w Dalkia Polska Energia Serwis sp. z o.o. o wartości 100 000,00 zł

1.2 Organy Spółki

Organami Spółki są:

- 1 – Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy
- 2 – Rada Nadzorcza
- 3 – Zarząd

W roku 2024 w skład Rady Nadzorczej wchodził:

A – w okresie od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r.

- Yannick Duport
- Anaïs Azzopardi
- Jacek Chodkowski
- Karine Girard

W roku 2024 w skład Zarządu Spółki wchodził:

A – w okresie od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r.

- Konrad Borowski – Prezes Zarządu
- Piotr Garczyński – Zastępca Prezesa Zarządu

1.3 Prawne uwarunkowania działalności Spółki

W zakresie wymaganym ustawą z dnia 10 kwietnia 1997 roku – Prawo Energetyczne, Dalkia Polska Energia S.A. posiada koncesje udzielone przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.

Postępowania taryfowe zakończone w 2024 r.:

- Decyzja Prezesa URE z dnia 25 kwietnia 2024 r., Nr OKA.4210.11.2024.RZ zmieniająca XX taryfę dla ciepła (ze względu m.in. na sprzedaż jednostki kogeneracji w lokalizacji „Mysłowice” do DPK2).

Posiadane koncesje – stan na 31.12.2024 r.:

- Na wytwarzanie ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 1 października 1998 r., Nr WCC/146/136/U/1/98/MS (ze zm.).
- Na przesyłanie i dystrybucję ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 6 października 1998 r., Nr PCC/157/136/U/1/98/MS (ze zm.).

- Na obrót ciepłem - decyzja Prezesa URE z dnia 27 października 2021 r., Nr OCC/390/136/W/OKA/2021/CW (ze zm.).
- Na obrót energią elektryczną - decyzja Prezesa URE z dnia 20 listopada 2019 r., Nr OEE/11300/136/W/OKA/2019/CW.
- Na obrót paliwami gazowymi - decyzja Prezesa URE z dnia 27 kwietnia 2023 r., Nr DRG.DRG-1.4112.87.2022.MSW (ze zm.).

Postępowania koncesyjne zakończone w 2024 r.:

- Cofnięcie koncesji na wytwarzanie energii elektrycznej - decyzja Prezesa URE z dnia 31.01.2024 r., Nr OKA.4111.106.2023.CW (zaprzestanie prowadzenia działalności w związku z przekazaniem ostatniej z eksploatowanych jednostek kogeneracji tj. silników w lokalizacji „Mysłowice” do spółki DPK2).
- Zmiana koncesji na wytwarzanie ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 31.01.2024 r., Nr OKA.4110.67.2023.CW (przekazanie silników w lokalizacji „Mysłowice” do spółki DPK2).
- Zmiana koncesji na przesyłanie i dystrybucję ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 31.01.2024 r., Nr OKA.4110.68.2023.CW (uwzględnienie pracy źródła DPK2 na sieć ciepłowniczą w lokalizacji „Mysłowice”).
- Zmiana koncesji na przesyłanie i dystrybucję ciepła - decyzja Prezesa URE z dnia 02.10.2024 r., Nr OKA.4110.28.2024.CW (uwzględnienie zakupu ciepła z obcych źródeł poprzez sieć Tauron Ciepło w lokalizacji „Wujek”).

2 Podstawowa działalność

Na podstawie zawartej w dniu 21.12.2022 roku ze spółką Dalkia Polska Kogeneracja 1 sp. z o.o. Umowy o realizacji Wspólnego Przedsięwzięcia, Dalkia Polska Energia S.A. dokonała zbycia do Dalkia Polska Kogeneracja 1 sp. z o.o. następujących aktywów:

- 1) W dniu 12.12.2024 r. zbycia nieruchomości i środków trwałych zlokalizowanych w TP13 Szopienice

Na podstawie zawartej w dniu 21.12.2022 roku ze spółką Dalkia Polska Kogeneracja 2 sp. z o.o. Umowy o realizacji Wspólnego Przedsięwzięcia, Dalkia Polska Energia S.A. dokonała zbycia do Dalkia Polska Kogeneracja 2 sp. z o.o. następujących aktywów:

- 1) W dniu 01.02.2024 r. zbycia nieruchomości i środków wykorzystujących gaz ziemny zlokalizowanych w TP3 Mysłowice

Energia ciepła

Według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. ciepłownie DPE S.A. zorganizowane są w 9 zakładach produkcyjnych (10 źródeł ciepła), w których łączna moc ciepła zainstalowana wynosiła **302 MW**.

Moc zamówiona na dzień 31 grudnia 2024 r. to **290 MW** (przy 322 MW na dzień 31 grudnia 2023 r.). Sprzedaż energii cieplnej w roku 2024 wyniosła **1603 TJ** (przy 1730 TJ w roku 2023).

DPE S.A. prowadzi działalność na terenie 5 miast tj.: Katowice, Mysłowice, Sosnowiec, Ruda Śląska, Chorzów.

Energia elektryczna

Energia elektryczna wytwarzana była w Spółce na początku roku w jednym zakładzie w agregatach gazowych. Całkowita moc elektryczna zainstalowana wynosiła na początku roku 2024 **3,0 MW**. W trakcie roku przeniesiono działalność produkcyjną energii elektrycznej z tego zakładu do spółki Dalkia Polska Kogeneracja 2 Sp. z o.o. (DPK2). Na koniec 2024 r. łączna elektryczna moc zainstalowana wyniosła **0,0 MW**, Dalkia Polska Energia nie prowadzi się już działalności wytwórczej energii elektrycznej.

Łączna sprzedaż energii elektrycznej w roku 2024 uwzględniająca również energię elektryczną odsprzedaną wyniosła **60 GWh** i wynikała ona z produkcji własnej oraz zakupionej energii elektrycznej z DPK1 i DPK2 z przeznaczeniem do dalszej odsprzedaży (przy 74 GWh w roku 2023).

3 Działania w zakresie ochrony środowiska

W 2024 przeprowadzonych zostało 5 kontroli planowych Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Zakładach Produkcyjnych: 3 Mysłowice, 5 Wieczorek, 6 Wujek, 12 Śląsk i 13 Szopienice.

Zakres kontroli obejmował obszary ochrony powietrza, gospodarki odpadami, emisji hałasu oraz gospodarki wodno-ściekowej.

Kontrole zakończyły się wynikami pozytywnymi, nie stwierdzono żadnych naruszeń i wykroczeń.

W roku 2024 opracowano wniosek aktualizacyjny o zmianę zezwolenia na emisję gazów cieplarnianych wraz z planem monitorowania emisji CO₂, dla IV etapu EU ETS dla Zakładu Produkcyjnego 3 Mysłowice, co związane jest z realizowanymi zmianami w obrębie instalacji. Kompleksowy wniosek złożony został w Urzędzie Miasta Mysłowice. W tym samym roku uzyskano decyzję zmieniającą w/w zezwolenie zgodnie ze złożonym wnioskiem.

Ponadto przygotowano nowe Plany metodyki monitorowania emisji CO₂ na okres lat 2026-2030 dla następujących instalacji: Zakład Produkcyjny 3 Mysłowice, 5 Wieczorek, 9 Wesoła, 12 Śląsk i 13 Szopienice. Powodem opracowania nowych Planów metodyki monitorowania były wymagania zmienionych przepisów prawa oraz publikacja nowych wersji formularzy przez Komisję Europejską.

Na podstawie opracowanych Planów DPE wystąpiły do właściwych Urzędów Miast (Katowice, Mysłowice i Ruda Śląska) z wnioskami o zatwierdzenie nowych wersji Planów monitorowania wielkości emisji. Do końca 2024 roku DPE uzyskało 5 decyzji zatwierdzających nowe wersje Planów metodyki dla w/w instalacji.

W roku 2024 nie przeprowadzono kontroli Straży Pożarnej na zgodność funkcjonowania Zakładów Produkcyjnych z postanowieniami operatorów ppoż., ani nie uzyskano żadnych decyzji zatwierdzających operaty ppoż.

Ponadto w ciągu roku 2024 r. uzyskano opracowano 10 zmian decyzji środowiskowych (pozwoleń zintegrowanych i pozwoleń na emisję gazów i pyłów do środowiska) w zakresie udzielenia derogacji ciepłowniczej wszystkim instalacjom zgodnie z art. 146.j ustawy Prawa Ochrony Środowiska.

Derogacja ciepłownicza dotyczy średnich źródeł spalania o mocy > 5 MW i jednocześnie < 50 MW. Derogacja ciepłownicza pozwala na odroczenie w terminie do 31 grudnia 2029 r. zmniejszenia standardów emisyjnych z poszczególnych źródeł. Innymi słowy standardy emisyjne obowiązujące na dzień 31.12.2024 r. zostają podtrzymane i przedłużone o 5 lat do dnia 31.12.2029 r.

W roku 2024 opracowano również Kartę Informacyjną Przedsięwzięcia dla modernizacji instalacji spalania paliw poprzez przystosowanie kotła WR-40 do spalania biomasy dla Dalkia Polska Energia S.A. Zakład Produkcyjny 13 Szopienice. Do końca roku uzyskano opinie Urzędu Miasta Katowice, państwowej Inspekcji Sanitarnej, Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska oraz Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie o braku konieczności przeprowadzania oceny oddziaływania na środowisko dla w/w zadania.

Ponadto uzyskano pisemne stanowisko Urzędu Miasta Ruda Śląska dotyczące braku konieczności przeprowadzania oceny oddziaływania na środowisko i konieczności opracowywania Karty Informacyjnej Przedsięwzięcia dla planowanych działań modernizacyjnych polegających na konwersji kotła węglowego WR-10 do spalania biomasy wraz z modernizacją układów powiązanych w Zakładzie TP12 Śląsk.

4 Sytuacja w zakresie BHP

W trosce o ciągłą poprawę stanu BHP w DPE w 2024 r. kontynuowano program poprawy bezpieczeństwa i warunków pracy pod nazwą „Cap Dalkia”.

Priorytetem programu jest cel „Zero wypadków” przy pracy oraz podnoszenie świadomości pracowników DPE jak również pracowników wykonawców z zakresu kultury bezpieczeństwa pracy, co odzwierciedla najlepsze standardy Grupy Dalkia.

Cel realizowano poprzez promowanie kultury prewencji w środowisku pracy oraz kształtowanie świadomości w zakresie bezpiecznych zachowań.

W 2024 roku nie odnotowano wypadku przy pracy.

Kontynuowano program skierowany do pracowników DPE i pracowników kontraktowych promujący zgłaszanie zdarzeń potencjalnie wypadkowych - zgłoszono 3 zdarzenia.

W każdym z ww. przypadków zostały podjęte daleko idące środki zapobiegawcze, które miały na celu eliminację podobnych zdarzeń w przyszłości.

Zrealizowane dodatkowe działania :

- a) Kontynuacja wdrażania aplikacji „O mały włos”
- b) Kontynuacja wizyt managerskich BHP
- c) Kontynuacja projektu współpracy z wykonawcami – wspólne przeglądy BHP

- d) Zwiększenie bezpieczeństwa pracy przy przełączeniu urządzeń wytwórczych i układów pompowych - opracowanie kart przełączeń
- e) Stworzenie skryptu zawierającego zasady BHP,
- f) Onboarding, wdrożenie nowych pracowników
- g) Pogłębianie wiedzy o zagrożenia pożarowych
- h) Doskonalenie umiejętności w sytuacjach kryzysowych i pierwsza pomoc
- i) Zwiększenie bezpieczeństwa pożarowego na Zakładach TP 1 i TP 2.
- j) Podnoszenie wiedzy na temat:
 - Alkoholu i narkotyków w miejscu pracy
 - Kontrola wykopów
 - Praca na pozwolenie pisemne
 - Zapobieganie pożarom

Wzmocnienie aktywności Społecznych Inspektorów Pracy .

5 Certyfikacja systemów ISO

Dalkia Polska Energia S.A. posiada obecnie wdrożony i certyfikowany zintegrowany system zarządzania jakością, środowiskiem oraz BHP według wymagań norm ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 oraz ISO 45001: 2018. W 2024 roku z pozytywnym wynikiem przeprowadzony został audyt (zewnętrzny) systemu zarządzania opartego o normy ISO 9001, ISO 14001 oraz ISO 45001.

6 Sytuacja kadrowo – płacowa Spółki

Stan zatrudnienia pracowników na 1-go stycznia 2024 roku wynosił 231; w trakcie roku przyjęto 42 osób, natomiast odeszło 54 osoby. Wg stanu na koniec grudnia 2024 roku stan zatrudnienia pracowników wynosił 219 osób.

Od 1 stycznia 2024 roku 21 pracowników DPE S.A. w trybie art. 23' Kodeksu pracy przeszło do nowoutworzonej Spółki Dalkia Polska Energia Serwis.

W miesiącu maju część pracowników Zakładów Produkcyjnych utworzyło brygady remontowe. Prace w tych brygadach prowadzone były w okresie letnim. Brygady remontowe zostały utworzone przez pracowników Zakładów Produkcyjnych: „Kazimierz-Juliusz”, „Wieczorek”, „Wujek”, „Wesoła”, „Śląsk” i „Szopienice”. Ogółem w pracach brało udział 49 pracowników i były one prowadzone do października 2024.

W miesiącu lutym w Dalkia Polska Energia została przyjęta uchwała w sprawie „Regulaminu wewnętrznej procedury zgłaszania naruszeń prawa oraz Kodeksu Etyki Dalkia i podejmowania działań następczych w Grupie Dalkia w Polsce”. Został on wdrożony, aby promować etyczne działania i zapewnić przejrzystość w kwestiach zgodności z prawem. Procedura ma na celu ułatwienie pracownikom zgłaszania potencjalnych naruszeń oraz wspieranie kultury odpowiedzialności i rzetelności w miejscu pracy.

W 2024 roku kontynuowano dodatkową opiekę psychologiczną i psychiatryczną dla pracowników DPE.

7 Działania remontowo – modernizacyjne Remonty

Remonty

W roku 2024 zrealizowano zadania remontowe o łącznej wartości 6 293 tys. PLN

W ramach remontów wykonano zaplanowane zadania remontowe, realizowano bieżące prace konserwacyjne i naprawcze, usuwano awarie, a także prowadzono obsługę serwisową instalacji i urządzeń.

Ponadto sukcesywnie zwiększono zakres działań prewencyjnych poprzez wykonywanie okresowych przeglądów maszyn, urządzeń i instalacji energetycznych.

Zwiększa się również zakres remontów prowadzonych przez spółkę zależną Dalkia Polska Energia Serwis Sp z o.o.

Inwestycje

W 2024 roku nakłady inwestycyjne rozumiane jako przepływy gotówkowe z tytułu realizacji inwestycji wyniosły łącznie 45 886 tys. PLN.

W ramach inwestycji w 2024 r. realizowano m.in.:

- rozpoczęto realizację zadań w ramach projektu EMERALD GREEN
- zakończono budowę magistrali pomiędzy Zakładami Wieczorek i Szopienice;
- przyłączenia nowych odbiorców ciepła;
- zadania związane z poprawą efektywności produkcji i dystrybucji;
- zadania związane z poprawą bezpieczeństwa;
- modernizację instalacji odpylania spalin w celu ograniczenia wpływu na środowisko;
- modernizację istniejących urządzeń produkcyjnych i dystrybucyjnych;
- modernizację infrastruktury IT, w tym zakończono wdrożenie nowego systemu klasy ERP.

8 Sytuacja ekonomiczno – finansowa Spółki

Przychody

Łączne przychody ze sprzedaży osiągnięte w roku 2024 wyniosły 275 043 tys. PLN i były niższe od przychodów roku 2023 o 45 640 tys. PLN.

Stan należności i zobowiązań

Stan należności z tytułu dostaw i usług na dzień 31 grudnia 2024 r. wyniósł 75 738 tys. PLN i był wyższy od roku poprzedniego o 7 828 tys. PLN. Wynika to głównie ze zmiany taryfy (wzrost cen ciepła) oraz wzrostu cen energii elektrycznej, a także zwiększenia sprzedaży energii elektrycznej.

Stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług na dzień 31 grudnia 2024 r. wyniósł 63 810 tys. PLN i był niższy od roku poprzedniego o 28 373 tys. PLN. Wynika to głównie ze spadku ilości zakupywanych uprawnień do emisji CO₂ oraz spadku ilości zakupywanego węgla.

Spółka reguluje na bieżąco zobowiązania wobec kontrahentów, jak również wobec Skarbu Państwa.

W ocenie Spółki, na podstawie posiadanych opinii prawnych, prowadząc działalność gospodarczą polegającą na wytwarzaniu energii elektrycznej w jednostkach kogeneracji wykorzystujących w procesie spalania gaz z odmetanowania kopalni, Spółka nie podlega pod obowiązek odprowadzenia odpisu na rachunek Funduszu Wypłaty Różnicy Ceny w myśl art. 21 ust. 1 pkt 10 Ustawy o środkach nadzwyczajnych. Z ostrożności, do czasu otrzymana wiążącej interpretacji, Spółka zawiązuje rezerwę z tego tytułu.

Spółka zawiera transakcje z odbiorcami o dobrej renomie. W Spółce na bieżąco monitorowane są należności oraz sprawdzana kondycja finansowa klientów, co znacznie ogranicza narażenie jednostki na należności nieściągalne.

Instrumenty finansowe i ryzyko

Informacje dotyczące instrumentów finansowych oraz zarządzaniem ryzykiem zostały zaprezentowane w sprawozdaniu finansowym.

9 Przewidywane kierunki rozwoju Spółki

1. Ciepłownictwo:

Zwiększanie wykorzystania ciepła sieciowego :

- Podłączanie do sieci ciepłowniczej budynków wielorodzinnych, przemysłowych oraz usługowych, głównie w rejonie Zakładów Wieczerek, Szopienice, Śląsk
- Promowanie marki Dalkia Polska Energia S.A. na rynku ciepła w aglomeracji śląskiej, jako firma pierwszego wyboru, organizacji spotkania z klientami, celem podsumowania roku 2023 oraz przedstawienie planów na lata kolejne;
- Przejęcia w zarządzanie innych systemów ciepłowniczych
- Wprowadzenie usługi zarządzania ciepłem u klienta, celem redukcji zużycia ciepła oraz redukcji kosztów zakupu ciepła
- Współpraca z lokalnym biznesem, celem rozszerzenia bazy klientów oraz partnerów
- Prowadzenie aktywnej polityki mającej na celu akwizycję innych spółek ciepłowniczych lub przejęcie rynku ciepła;
- Podnoszenie standardu obsługi klienta, wraz z wprowadzeniem nowego systemu bilingowego energii cieplnej oraz energii elektrycznej
- Przeprowadzenie inwestycji opartych na wykorzystaniu ciepła odpadowego, poprzez zabudowę pomp ciepła

2. Energia elektryczna:

Spółka planuje zwiększenie produkcji i sprzedaży energii elektrycznej produkowanej w kogeneracji w oparciu o paliwa gazowe, dzięki projektom kogeneracyjnym realizowanym w spółkach DPK1 i DPK2.

3. Dekarbonizacja:

Realizując cel odejścia od spalania węgla spółka planuje budowę nowych jednostek wysokosprawnej kogeneracji zasilanych gazem, jednocześnie zwiększając produkcję energii

elektrycznej w wysokosprawnej kogeneracji, zastąpienie paliwa węglowego biomasą oraz budowę pomp ciepła.

Zarząd Dalkia Polska Energia S.A.

Zastępca Prezesa Zarządu DPE S.A.

Prezes Zarządu DPE S.A.